

Webinar: Update Tax Compliance Management Systems Freightung Priifung und IT

Systeme – Errichtung, Prüfung und IT-

Unterstützung

05. Juni 2018





Inhalt

- 1. Hintergründe und Aufbau von Tax CMS
- 2. Aktuelle Trends bei Steuerlichen Kontrollsystemen
 - 2.1. Nutzung von IT-Lösungen
 - 2.2. Prüfung des Tax CMS
 - 2.3. Internationales Tax CMS



Inhalt

- 1. Hintergründe und Aufbau von Tax CMS
- Aktuelle Trends bei Steuerlichen Kontrollsystemen
 - 2.1. Nutzung von IT-Lösungen
 - 2.2. Prüfung des Tax CMS
 - 2.3. Internationales Tax CMS

Hintergründe zu Tax CMS in Deutschland

23.5. 2016

BMF-Schreiben: Anwendungserlass (AEAO) zu § 153 AO

Abgrenzung einer Berichtigung (§ 153 AO) von einer Selbstanzeige (§§ 371, 378 AO) BGH Urteil (1 StR 265/16)

zu Steuerhinterziehung und Bestechung bei Rüstungsgeschäften:

Tax CMS ist bei der Bemessung der Geldbuße nach § 30 Abs. 1 OWiG zu berücksichtigen

9.5. 2017

Entwurf eines IDW Praxishinweises (PH) zu PS 980

> 22.6. 2016

Veröffentlichung des IDW PH zu PS 980

- Fokus auf nationales Tax CMS im Sinne des AEAO zu § 153 AO
- § 30 OWiG, § 92 AktG, internationales Tax CMS werden nicht thematisiert
- Wirkung nationales Tax CMS auf Auslandssachverhalte fraglich

31.5. 2017

Vorteile eines Tax CMS

Steuerstrafrecht

§ 153 AO vs. §§ 371, 378 AO

BMF-Schreiben vom 23. Mai 2016 zur Abgrenzung einer Berichtigung (§ 153 AO) von einer Selbstanzeige (§§ 371, 378 AO):

"Hat der Steuerpflichtige ein innerbetriebliches Kontrollsystem eingerichtet, das der Erfüllung der steuerlichen Pflichten dient, kann dies ggf. ein Indiz darstellen, das gegen das Vorliegen eines Vorsatzes oder der Leichtfertigkeit sprechen kann, jedoch befreit dies nicht von einer Prüfung des jeweiligen Einzelfalls."

Ordnungswidrigkeitenrecht

§§ 30, 130 OWiG

BGH-Urteil vom 9. Mai 2017 zur Bußgeldbemessung nach § 30 Abs. 1 OWiG:

"Für die Bemessung der Geldbuße ist zudem von Bedeutung, inwieweit die Nebenbeteiligte ihrer Pflicht, Rechtsverletzungen aus der Sphäre des Unternehmens zu unterbinden, genügt und ein effizientes Compliance-Management installiert hat, das auf die Vermeidung von Rechtsverstößen ausgelegt sein muss."

Zivilrechtliche Haftung

§§ 91 Abs. 2, 93 Abs. 2 AktG

Verpflichtung des Vorstands/Geschäftsführung zur Einrichtung eines Risikofrüherkennungssystems (§§ 91 Abs. 2 AktG, 43 Abs. 2 GmbHG) und zur Organisation und Beaufsichtigung des Unternehmens

Schadensersatzpflicht des Vorstands/Geschäftsführung bei Gesetzesverletzungen, die auf eine nicht ordnungsgemäße Organisation und Beaufsichtigung zurückzuführen sind (§§ 93 Abs. 2 S. 1 AktG, 43 Abs. 2 GmbHG)

Ausgestaltung eines Tax CMS nach IDW PS 980

Tax CMS nach IDW PS 980

1) Compliance-Kultur

- Entwicklung/Veröffentlichung einer Tax Policy als Grundlage für das Tax CMS
- Grundeinstellung und Verhaltensweisen des Managements ("Tone from the Top")
- Ausführungen zu Steuern im Code of Conduct

2) Compliance-Ziele

Konzernsteuerrichtlinie: Definition der wesentlichen Ziele der Steuerabteilung sowie des Aufgaben- und Verantwortungsbereichs (Steuerarten, regionale und sachliche Zuständigkeit)

3) Compliance-Organisation

- Rollen und
 Verantwortlichkeiten der
 Mitarbeiter der Steuerabteilung
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Ressourcenplanung/Vertretungsregelungen

4) Compliance-Risiken

- Identifikation von wesentlichen Steuerrisiken des Unternehmens/der Gruppe
- Systematische Risikoerkennung mit Risikobeurteilung/ Priorisierung

5) Compliance-Programm

- Festlegung von Kontrollen (Maßnahmen) zur Risikominimierung auf der Grundlage der identifizierten Steuerrisiken
 - Prozessuale Kontrollen
 - > Automatisierte Kontrollen
 - Aufdeckende Kontrollen

6) Compliance-Kommunikation

- Betroffene Mitarbeiter und ggf. Dritte werden über das Tax Compliance-Programm sowie über Rollen/Verantwortlichkeiten informiert
- Festlegung eines
 Berichtsweges für identifizierte
 Steuerrisiken, festgestellte
 Regelverstöße sowie
 eingehende Hinweise

7) Compliance-Überwachung/-Verbesserung

- Implementierung von Überwachungs-, Kontroll- und Reportingprozessen innerhalb der Steuerfunktion/ assoziierten Funktionen
- Dokumentation der Überwachung

Vorgehen bei der Tax CMS Errichtung

1) Kick-off 4) Implemen-5) Tax CMS 2) Ist-Analyse 3) Soll-Konzept **IDW PS 980 Testat** Workshop tierung Beschreibung Überprüfung und Definition Erstellung der Tax Definition der Interviewbasierte Implementierung Testierung des Gesellschaften individueller der ergänzenden CMS Aufnahme der Beschreibung Tax CMS nach und Steuerarten ergänzender Prozesse bestehenden IDW PS 980 in im Scope Steuerprozesse Prozesse und Implementierung und Kontrollen Risiken der Form der Erläuterung des der definierten Angemessenheits Gesellschafts- Analyse der in Definition von Kontrollen prüfung den Prozessen weitergehenden aufbaus und der finale Erstellung Ggf. ergänzende Kontrollen relevanten bestehenden Steuerrichtlinie Wirksamkeits-Steuerprozesse Risiken Erarbeitung prüfung Clustern der Bewertung der Umsetzungsplan Gesellschaften mit Risiken vergleichbaren ggf. Diskussion Prozessen typisierter erwarteter Kontrollen Tax CMS Testat nach IDW PS Festlegen der zu Risiko-Kontroll-Matrix Risiko-Kontroll-Matrix Tax CMS im Sinne betrachtenden der Ist Situation mit mit definierten des IDW PS 980 Beschreibung 980 Gesellschaften und bestehenden Prozessen und Kontrollen und Kontrollen Steuerprozesse Risikobewertung

Beispiel: Risiko-Kontroll-Matrix



				Kontrollbeurteilung				
Nr.	Steuerart	Risikobereich	Sub-Prozess	Bezeichnung des Risikos	Indikatoren für Relevanz	Risiko vorhanden ?	What can go wrong	Erwartete Kontrolle
USt-PtP-2	Umsatzsteuer	Purchase-to-Pay	IRechnungs-	Buchung von falschen/unvollständigen Eingangsrechnungen	Immer relevant	ja	Eingangsrechnungen werden umsatzsteuerlich unzutreffend gewürdigt (z.B. fehlende Berechtigung zum Vorsteuerabzug wird nicht erkannt) und es kommt daher zu einer unzutreffenden Buchung der abzugsfähigen Vorsteuer (zu hoch oder zu niedrig)	Regelmäßige, verpflichtende Umsatzsteuer- Schulungen für die Kreditoren Teams; inhaltliche Prüfung und Abzeichnung der Rechnungen durch Umsatzsteuerexperten; Überprüfung der Rechnungen durch mehrere Gutachter (Vier-Augen-Prinzip). Tool- gestützte Rechnungskontrolle

	Kontrollbeurteilung						sikoanalyse nach	Empfehlung		
	Verantwortlichkeiten				Kontroll-	Eintritts-	Schadens-	Begründung für die	Netto-Gesamt-	
Bestehende Kontrollen	Durchführung (R)	Verantwortlich (A)	Konsultiert (C)	Informieren (I)	frequenz	wahrscheinlich keit	ausmaß	Einschätzung	bewertung	Empfehlung
Die Rechnungen werden von den Sachbearbeitern umsatzsteuerlich gewürdigt. In der Bilanzierungsrichtlinie gibt es eine Checkliste zur Rechnungsprüfung.	Kreditorensach- bearbeiter	Leitung der Finanzbuchhaltung			Bei jedem Rechnungs- eingang			Die Sachbearbeiter werden nicht regelmäßig geschult und eine Überprüfung durch einen zweiten Mitarbeiter findet nicht statt.		Der Prozess zur umsatzsteuerlichen Würdigung von Rechnungen sollte um ein 4-Augen-Prinzip ergänzt werden und die Kreditorensachbearbeiter regelmäßig umsatzsteuerlich geschult werden. Zudem sollte eine Tool-gestützte Rechnungskontrolle eingeführt werden.



Inhalt

- Hintergründe und Aufbau von Tax CMS
- 2. Aktuelle Trends bei Steuerlichen Kontrollsystemen
 - 2.1. Nutzung von IT-Lösungen
 - 2.2. Prüfung des Tax CMS
 - 2.3. Internationales Tax CMS

Workflow & Dokumentationstool

Implementierung von Kontrollen im Rahmen des Tax CMS Projekts



Wie wird die Einhaltung und Dokumentation der Kontrollen überwacht?

Die Kontrollen müssen auch eingehalten und dokumentiert werden, damit das Tax CMS auch wirksam ist und für die Finanzverwaltung und den Prüfer nachvollziehbar ist.

Unsere Lösung – Übertragung der Risiko-Kontroll-Matrix in das iTCF-Tool

RISIKO-KONTROLL-MATRIX

Prozess:

Überprüfung der gesellschaftsrechtlichen Struktur hinsichtlich des Bestehens einer umsatzsteuerlichen Organschaft

Erwartete Kontrolle:

Überprüfung des Bestehens der finanziellen, wirtschaftlichen und organisatorischen Eingliederung anhand z.B. HR-Auszug, Infos der Rechtsabteilung über Änderungen, etc.

iTCF-Tool



Periodizität:

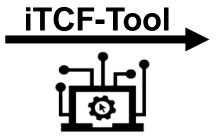
- 1x jährlich
- bei Änderungen der Gesellschafts- und Gesellschafterstruktur

Workflow & Dokumentationstool

Funktionen des iTCF-Tools im Überblick



Auslöser



- Regelmäßig (z.B. monatlich)
- Ereignis (z.B.
 Rechnungseingang)
 → Information aus dem
 Vorsystem (z.B. SAP
 Connector, Corporate
 Tree Tools)

Workflow **I**

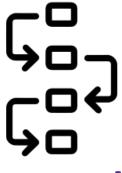


Herr Müller (Sachbearbeiter)



Consulted

Herr Schneider (Rechtsabteilung)



Accountable

Herr Meier (Reviewer)



nformed

Herr Schütz (Geschäftsführer)



Kontrolltool (nachgelagert) – VAT Checker



Der VAT-Checker ist ein IT-Tool, der wichtige Teile Ihrer Umsatzsteuerdaten schnell und effektiv analysiert. Der Bericht und das Ergebnis des VAT-Checkers geben Ihrem Unternehmen einen Überblick über die Umsatzsteuersituation und mögliche Verbesserungen. Mit dem VAT-Checker haben wir für unsere Mandanten eine unkomplizierte Lösung entwickelt, die sowohl die Kontrolle, die Transparenz als auch das finanzielle Ergebnis verbessern kann. Der VAT-Checker prüft Ihre Daten mit 22 Checks unter anderem auf folgende Funktionen:

Mehrfachregistrierung von Kunden

 Mehrfachregistrierungen können zu falscher Umsatzsteuerberechnung führen

 Ungültige USt-ID-Nummern können zur Steuerpflicht von grenzüberschreitenden Leistungen führen

Gültigkeit der USt-ID

Reihengeschäfte

 Falsche Bestimmung von bewegter und unbewegter Lieferung und damit des Ortes der Lieferung und der Steuerpflicht

Vorsteueraufteilung Verwen

 Sie können nur Umsatzsteuer auf Kosten abziehen, die für steuerpflichtige Zwecke anfallen

Doppelte Einträge

 Doppelte Buchungen von Kauf- und Verkaufsrechnungen können zu viel gezahlte Umsatzsteuer bedeuten

Verwendung von Steuerkennzeichen

 Korrekte Bestimmung von Steuerkennzeichen in Ihrem ERP-System

Stornos und Gutschriften

 Ursprünglich berechnete Umsatzsteuer muss nicht automatisch gemindert werden

Abgleich von Lieferland und Steuerkennzeichen

 In der Regel muss die USt-ID mit dem Bestimmungsland der Waren übereinstimmen

Ausländische Umsatzsteuer

- Wurde die Ihnen berechnete Umsatzsteuer richtig bestimmt?
- Haben Sie Anspruch auf eine Rückerstattung?

Versandhandelsregel

 Verkäufe an Privatpersonen in anderen EU-Ländern sind im Abgangsland oder im Bestimmungsland steuerpflichtig

Kontrolltool (workflowintegriert) – OCR Scanner "Rechnungsprüfung"

Eine detaillierte Prüfung jeder einzelnen Rechnung auf die Rechnungsvoraussetzungen nach § 14 Abs. 4 UStG ist in manchen Unternehmen aufgrund der Vielzahl von Eingangsrechnungen nicht umsetzbar, da der benötigte Zeit- und Personalaufwand ein enormes Ausmaß annehmen kann. Außerdem können auch Fehler übersehen werden. Um der Verbuchung fehlerhafter Rechnungen entgegenzuwirken, können diese Rechnungen unter Verwendung intelligenter OCR-Scanner, welche nicht nur den Rechnungstext erkennen, sondern diesen auch auswerten und auf fehlende Rechnungsvoraussetzungen überprüft, untersucht werden.

Mustermann GmbH, Musterstraße 88, 0 1917 Musterstadt Firma Muster Haustechnik GmbH Herr Krüger Haustechnik Str. 99

01917 Musterstadt

GF: Karl Mustermann
AG Musterstadt HRB: 99999
Ihr Ansprechpartner
Herr Klaus Mustermann
Teleforr 83578 70 300 25

Musterstraße 88

Rechnung

01917 Musterdorf

Datum: 20.04,2014

Rechnungsnr.: 4

Kundennummer 1003

Vielen Dank für Ihren Auftrag. Wir stellen Ihnen folgende Positionen in Rechnung

Leistung erbracht: 20.04.2014

Anzahl		Bezeichnung		Einzelpreis	Gesamtpreis
3,00	Stck.	Musterartikel 200045		100,00€	300,00€
2,00	Stck.	Musterartikel 200046		150,00€	300,00€
4,00	h	Arbeitsstunde Monteur		48,00 €	192,00€
4,00	h	Arbeitsstunde Helfer		22,00 €	88,00€
1,00	pauschal	Kleinmaterial		6,25 €	6,25€
Zwische	nsumme			-30.100.200.0	886,25€
Meh rwer	tsteuer		19,00%		168,39€
Gesamth	oetrag				1.054,64 €

OCR-Scanner

Geprüfte Rechnung nach den Voraussetzungen gemäß § 14 Abs. 4 UStG

Der Rechnungsbetrag ist bis zum 27.04.2014 fällig. Wir weisen darauf hin, dass die oben aufgeführten Artikel bis zur vollständigen Bezahlung in unserem Eigentum verbleiben.

Postbank

IBAN DE21600100700123456789

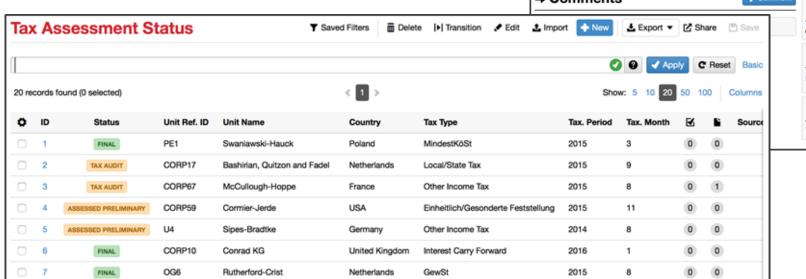
Umsatzst - ID: DE787878787

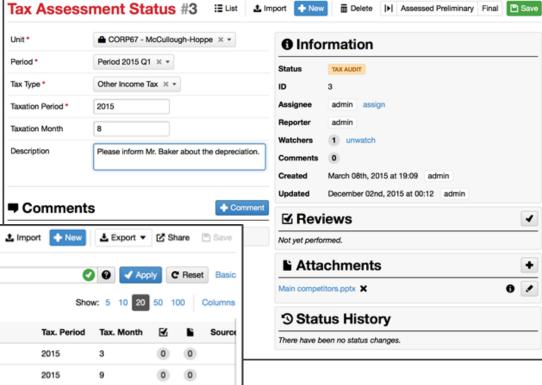
Internet: http://www.mustermann.com

Konto - Nr.: 123456789
BIC PBNKDEFF
Steuernr: 888/888/12345
E-Mail: info@mustermann.com

Monitoring Erklärungsprozess

- Monitoring des Steuerfestsetzungsstatus
- Steuerrisikomanagement/Überwachung der Kontrollen
- Fristenverwaltung f
 ür Steuererkl
 ärungen und Bescheide
- Verwaltung von Betriebsprüfungen
- Vertragsmanagement







Inhalt

- Hintergründe und Aufbau von Tax CMS
- 2. Aktuelle Trends bei Steuerlichen Kontrollsystemen
 - 2.1. Nutzung von IT-Lösungen
 - 2.2. Prüfung des Tax CMS
 - 2.3. Internationales Tax CMS

Prüfung des Tax CMS nach IDW PS 980 Überblick

Eine nach IDW PS 980 durchgeführte Prüfung des Tax CMS kann als Angemessenheits- oder Wirksamkeitsprüfung erfolgen. Dabei schließt eine Wirksamkeitsprüfung stets eine Angemessenheitsprüfung ein. Das Unternehmen legt fest, über welchen abgegrenzten Teilbereich des Tax CMS ein Prüfungsurteil getroffen werden soll (insb. Gesellschaften, Steuerarten, Schnittstellen zu Vorsystemen).



Angemessenheitsprüfung

- Sind die Grundsätze und Maßnahmen des Tax CMS in allen wesentlichen Belangen angemessen dargestellt?
- Sind die in der Tax CMS-Beschreibung dargestellten Grundsätze und Maßnahmen geeignet, mit hinreichender Sicherheit sowohl Risiken für wesentliche Regelverstöße rechtzeitig zu erkennen als auch solche Regelverstöße zu verhindern?
- Waren die Grundsätze und Maßnahmen zu einem bestimmten Zeitpunkt implementiert?

Wirksamkeitsprüfung

- Sind die Grundsätze und Maßnahmen des Tax CMS in allen wesentlichen Belangen angemessen dargestellt (s. oben)?
- Waren die Grundsätze und Maßnahmen zu einem bestimmten Zeitpunkt implementiert und während eines bestimmten Zeitraums wirksam?
- Werden die Grundsätze und Maßnahmen in den laufenden Geschäftsprozessen von den hiervon Betroffenen nach Maßgabe ihrer Verantwortung zur Kenntnis genommen und beachtet?

Testat nach IDW PS 980 Angemessenheitsprüfung

Angemessenheitsprüfung Wir überprüfen systematisch die Angemessenheit Ihres Tax CMS mit unseren detaillierten Checklisten:

- 1) Sind alle wesentlichen Risiken erfasst?
- 2) Sind Kontrollen vorhanden und sind diese angemessen?

			Risiko / Erwartete Kontrolle	Angemessenheitsprüfung					
Steuerart	Risikobereich	Sub-Prozess	Bezeichnung des Risikos	What can go wrong	Rechtsnorm	Risiko erfasst (ja/nein) ?	Kontrolle vorhanden (Quelle) ?	Kontrolle angemessen (Kommentar)?	Kommentar für Bericht
Umsatzsteuer	Purchase-to-Pay	Prozess Rechnungseingang	falsch/unvollständig ausgestellte Eingangsrechnungen erkennen	Nicht zum Vorsteuerabzug berechtigende Eingangsrechnungen (d.h. Rechnungsangaben nach § 14 Abs. 4 UStG unvollständig) werden nicht identifiziert.	§ 14 Abs. 4 UStG	ja	ja, vgl. Checkliste für Eingangsrechnungen	ja	Die bestehende Kontrolle ist angemessen. Ggf. Optimierungspotential durch Automatisierung der Kontrolle.

Testat nach IDW PS 980 Wirksamkeitsprüfung

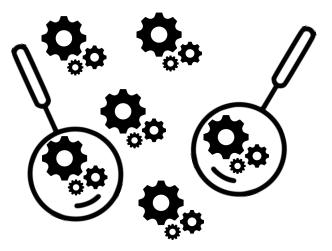
Wirksamkeitsprüfung Im Anschluss an die Angemessenheitsprüfung wird die Wirksamkeit der Kontrollen während eines bestimmten Zeitraums (mindestens 6 Monate) überprüft:

- Stichprobenprüfung der Wirksamkeit der implementierten Kontrollen
- Walkthrough-Prüfung pro ausgewählten Prozess

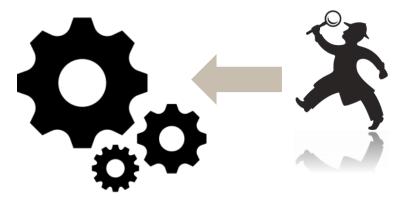
Die Prüfung nach IDW PS 980 ist eine Systemprüfung und zielt nicht darauf ab, einzelne Regelverstöße zu erkennen. Somit ist die Prüfung am Vorgehen einer Abschlussprüfung orientiert.

Sicherstellung der tatsächlichen Durchführung & Dokumentation der Kontrollen im Unternehmen

Stichprobenprüfung



Walkthrough-Prüfung



Testat nach IDW PS 980 Vorteile einer Prüfung

Steuerstrafrecht

- ✓ Berücksichtigung des Testats nach IDW PS 980 durch die Finanzverwaltung im Rahmen der Beurteilung, ob der Steuerpflichtige in den Anwendungsbereich des AEAO zu § 153 AO fällt und von der Indizwirkung profitieren kann.
- Ernsthafte Compliance-Bemühungen unter Verwendung des IDW PS 980 sollten grds. gegen das Vorliegen von Vorsatz und grober Fahrlässigkeit sprechen, sodass einem Testat eine entscheidende Bedeutung zukommen sollte (insbesondere für den Fall, dass das Unternehmen das Tax CMS selbst erstellt hat).
- Die potenziell enthaftende Wirkung ist begrenzt auf den jeweils geprüften Zeitraum und den Prüfungsgegenstand, d.h. für welche Gesellschaften und welche Steuerarten (z.B. Ertragsteuern, Umsatzsteuer, Lohnsteuer) das Tax CMS geprüft wurde.

Zivilrecht / Ordnungswidrigkeitenrecht

- ✓ Berücksichtigung des Testats nach IDW PS 980 vor Gericht im Rahmen der Beweiswürdigung.
- ✓ Enthaftende Wirkung für den Vorstand / Geschäftsführung für zivilrechtliche und bußgeldrechtliche Zwecke (insbesondere §§ 93 Abs. 2 AktG, 43 Abs. 2 GmbHG, 130 OWiG) durch ein Testat nach IDW PS 980 über ein wirksames Tax CMS.
- Berücksichtigung im Rahmen der Bußgeldbemessung nach § 30 Abs. 1 OWiG (vgl. BGH-Urteil vom 9. Mai 2017).

Weitere Vorteile

Identifizierung von Verbesserungspotenzial im Rahmen der Prüfung.



Inhalt

- Hintergründe und Aufbau von Tax CMS
- 2. Aktuelle Trends bei Steuerlichen Kontrollsystemen
 - 2.1. Nutzung von IT-Lösungen
 - 2.2. Prüfung des Tax CMS
 - 2.3. Internationales Tax CMS

Internationales Tax CMS **Hintergrund und Bedeutung**



Hintergrund

- Viele Länder verfügen bereits über konkrete Regelungen zu Tax CMS oder sind dabei, solche Regelungen zu implementieren.
- Ein künftiges Steuerrisiko ist aus Sicht einer Unternehmensgruppe unabhängig von Landesgrenzen und von lokalen Steuergesetzen zu identifizieren.
- Es gibt keine länderübergreifenden verbindlichen Regelungen für die Anforderungen und die Ausgestaltung eines globalen Tax CMS. Daher sollte auf die länderübergreifenden Vorgaben wie die des COSO oder die Empfehlungen der OECD sowie auf die spezifischen Regelungen der einzelnen Länder abgestellt werden.

Bedeutung

- Nichteinhaltung von verpflichtenden Regelungen haben teilweise schwerwiegende Konsequenzen, z.B. persönliche Haftung von verantwortlichen Personen oder negativer Einstufung des Unternehmens für künftige Betriebsprüfungen.
- Die Implementierung eines Tax CMS ist in einigen Ländern verpflichtend, aber in den meisten Ländern freiwillig. Aufgrund der hohen Erwartungshaltung der Finanzverwaltung liegt aber oftmals faktisch eine Verpflichtung vor.
- Zudem haben einige Länder kooperative Compliance-Programme implementiert, wonach Steuerpflichtige bei Bestehen eines wirksamen Tax CMS von Erleichterungen profitieren können (z.B. Vereinfachung von Betriebsprüfungen aufgrund transparenter Zusammenarbeit zwischen Steuerpflichtigen und Finanzbehörden).
- Internationale Steuerrisiken werden durch ein wirksames Tax CMS erkannt, z.B. erforderliche Registrierungen im Ausland (Umsatzsteuer, Betriebsstätten, etc.).

Internationales Tax CMS Anforderungen: Schnittmengen COSO / IDW PS 980 / OECD



Das Committee of Sponsoring of the Threadway Commission (COSO) hat bereits 1992 mit dem sog. COSO-Modell einen mittlerweile international anerkannten Standard für interne Kontrollen entwickelt und diesen in 2013 überarbeitet. Darin sind Komponenten, Zielkategorien und Unternehmensbereiche dargestellt, in denen die Grundsätze und Maßnahmen des unternehmensinternen Risikomanagements umgesetzt werden. Auch die OECD hat in 2016 mit Ihrem Bericht "Co-operative Tax Compliance: Building Better Tax Control Frameworks" Anforderungen an ein internationales Tax CMS definiert. Die Anforderungen nach COSO und OECD finden sich auch in dem in Deutschland maßgebenden IDW PS 980 wieder.

COSO	IDW PS 980		OECD	
Internes Umfeld	Compliance-Kultur		Tax Strategy Established	
Internes Offileia	Compliance-Organisation		Tax Strategy Letablished	
Zielfestlegung	Compliance-Ziele		Applied Comprehensively	
Ereignisidentifikation	Compliance-Risiken		Dana an allellite . A a allena a d	
Risikobeurteilung	Compliance-Risiken	_/ XX	Responsibility Assigned	
Risikosteuerung	- Compliance-Programm		Governance Documented	
Kontrollaktivitäten	Compliance-Frogramm	\mathcal{M}		
Information und Kommunikation	Compliance-Kommunikation		Testing Performed	
Überwachung	Compliance-Überwachung/-		-Assurance Provided	
	Verbesserung			

Internationales Tax CMS Vorgehen beim Aufbau eines internationalen Tax CMS



1) Clustering Länder/ Gesellschaften/ Steuerarten

2) Ist-Analyse

3) Entwicklung Framework

4) Entwicklung **Local Files**

Implementierung

- Definition der Gesellschaften, Länder und Steuerarten im Scope
- Erläuterung des Gesellschaftsaufbaus und der relevanten Steuerprozesse
- Clustern der Länder/ Gesellschaften/ Steuerarten mit vergleichbaren Prozessen

- Aufnahme der bestehenden Steuerprozesse und Kontrollen
- Analyse der in den Prozessen bestehenden Risiken
- Bewertung der Risiken
- Erstellung von landesspezifischen Risiko-Kontroll-Matrizen im Ist-Zustand
- Entwicklung eines Frameworks nach allgemeinen Standards (COSO/ OECD/ IDW PS 980)
- Identifikation der länderübergreifenden Schnittmengen
- Ergänzung des Frameworks durch Local Files nach den jeweiligen landesspezifischen Anforderungen an ein Tax CMS
- Implementierung der Prozesse
- Implementierung der definierten Kontrollen
- Aktualisierung von Prozessdokumentationen und Risiko-Kontroll-Matrizen
- Fortlaufende Überwachung und Aktualisierung



Fragen oder Anmerkungen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Ihr Ansprechpartner

- Herr Dr. Hendrik Breimann ist bei Warth & Klein Grant Thornton AG als Partner deutschlandweit für den Bereich Steuerliche Kontrollsysteme verantwortlich.
- Er entwickelt für Warth & Klein Grant Thornton die in diesem Bereich anzuwendenden Standards für Steuerrichtlinien und Risiko-Kontroll-Matrizen.
- Als WP/RA/StB verfügt er über langjährige Erfahrung im Bereich des nationalen und internationalen Steuerrechts und hat zahlreiche Unternehmen beim Aufbau Steuerlicher Kontrollsysteme unterstützt.
- Dr. Hendrik Breimann ist zudem als Referent auf einschlägigen Fachveranstaltungen zu diesem Thema tätig und veröffentlicht in Fachzeitschriften.



Ihr Ansprechpartner

Dr. Hendrik Breimann, WP/RA/StB

Partner

T +49 211 9524 8277

E Hendrik.Breimann@wkgt.com



Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Warth & Klein Grant Thornton AG ist eine Mitgliedsfirma von Grant Thornton International Ltd (Grant Thornton International).

Die Bezeichnung Grant Thornton bezieht sich auf Grant Thornton International oder eine ihrer Mitgliedsfirmen. Grant Thornton International und die Mitgliedsfirmen sind keine weltweite Partnerschaft. Jede Mitgliedsfirma erbringt ihre Dienstleistungen eigenverantwortlich und unabhängig von Grant Thornton International oder anderen Mitgliedsfirmen. Sämtliche Bezeichnungen richten sich an beide Geschlechter.

wkgt.com

BERLIN

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Kurfürstendamm 70

10709 Berlin T +49 30 5858187 0

F +49 30 5858187 99

DRESDEN

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Schubertstraße 41 01307 Dresden T +49 351 31821 0 F +49 351 31821 635

DÜSSELDORF

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Johannstraße 39 40476 Düsseldorf T +49 211 9524 0 F +49 211 9524 200

FRANKFURT A.M.

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Ulmenstraße 37-39 60325 Frankfurt a. M. T +49 69 905598 0 F +49 69 905598 677

HAMBURG

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Kleiner Burstah 12 20457 Hamburg T +49 40 4321862 0 F +49 40 4321862 49

LEIPZIG

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Springerstraße 11 04105 Leipzig T +49 341 59083 0 F +49 341 59083 733

MÜNCHEN

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Ganghoferstraße 31 80339 München T +49 89 36849 0 F +49 89 36849 4299

MÜNCHEN

Warth & Klein Grant Thornton Rechtsanwaltsgesellschaft mbH

Ganghoferstraße 31 80339 München T +49 89 36849 0 F +49 89 36849 4299

STUTTGART

Warth & Klein Grant Thornton GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Jahnstraße 6 70597 Stuttgart T +49 711 16871 0 F +49 711 16871 40

VIERSEN

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Eindhovener Straße 37 41751 Viersen T +49 2162 91811 0 F +49 2162 91811 60

WIESBADEN

Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

Hagenauer Straße 59 65203 Wiesbaden T +49 611 18890 0 F +49 611 260133